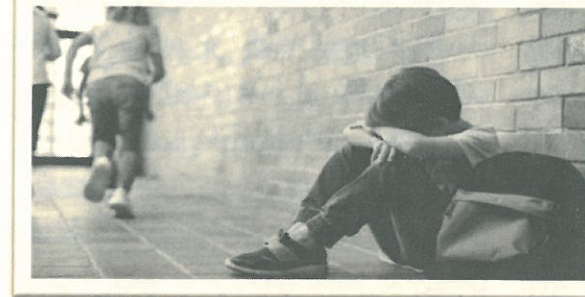


## التنمر وأثاره المُدمِّرة على المُتنمر والضحية والشاهد

إلهام حسن الحاج حسن \*

- لم طرح موضوع التنمر (Bullying)؟

"سامي" طفل في العاشرة من عمره وفي الصف الخامس ابتدائي، التقيته في السجن وكان وحيداً ذليلاً خائفاً ونادماً، هو ضحية وجلاد في آن واحد، ضحية التنمر المدرسي. شكّلت سنواته الخمس الأولى في المدرسة معاناة رهيبة له، منبوذاً ووحيداً وبلا رفاق، مطارداً في الملعب بالإهانات حول شكله وأسرته "ذات الصيت السيء"، إلى أن تقرب منه أحد الرفاق وعادت إليه "الروح"، وصار سامي يُغريه بالهدايا ليحافظ على صداقته. لكن حدث أن رأى والد رفيقه صورة



لابنه مع سامي، فعنفه وطلب إليه ألا يخالطه مجدداً، لأن عائلته "مشبوهة وغير صالحة". وهكذا عاد سامي لسابق عهده، معزولاً ومنبوذاً، لا بل وأكثر، مصدوماً من أحب الناس إليه، الذي تحوّل

من صديق إلى مُتنمّر شرسٍ له. يقول الأهل إنّ سامي كان يبكي طوال الوقت، ويرفض الذهاب إلى المدرسة، لكن ما لم يعرفوه أنّه كان يُخطّط بصمت للانتقام. ذات يوم تعرّض لإهانة شديدة في الصف من صديقه السابق وأقران آخرين، فما كان منه إلا أن استل سكيناً وطعن رفيقه حتى الموت، في الصف وأمام الأستاذ والأقران المصدومين.

تدخلني كنفسانية كان لمساعدة التلامذة على احتواء الصدمة وتحصينهم من "عوارض ما بعد الصدمة"، التي قد تتشكّل عند من يشهد أمراً رهيباً كالذي عرفه هؤلاء الأطفال.

كانت ورشة عمل ضخمة استمرت لسنتين مضنيتين، ليس مع تلامذة الصف الخامس فقط، بل مع كلّ التلامذة في المدرسة والمعلمين، لأنّ الصدمة مثل الهزة

الأرضية لها ارتداداتها على المحيط، كذلك عملت، ولو بشكل أقل، مع أهل الضحية وأهل الجاني والجاني نفسه. مرّ زمن طويل على هذه الحادثة، لكنّ أثارها حفرت عميقاً بداخلي، ودفعتني للعمل ميدانياً مع الأطفال والمدارس، وطلب التعاطي بجديّة مع ظاهرة التنمر، والتي تسببت هنا في خسارة حياة طفلين، أحدهما بالموت وآخر بالسجن.



والتساؤلات التي تُطرح اليوم: هل التنمر ظاهرة متفشية في مدارسنا وتستحقُّ البحث فيها؟ ما الأسباب التي تُحرِّك المتنمر، أهي بيئة أسرية أم طباعاً موروثه أم إصابة بعدوى العنف وما تنشره وسائل التواصل الاجتماعي؟ هل يمكن إيقافها ومنع ضررها وكيف؟

**1. تعريف التنمر:** هو فعل إيقاع الأذى على فرد أو أكثر جسدياً أو نفسياً أو عاطفياً أو لفظياً، ويتضمن كذلك التهديد بالأذى والابتزاز والإذلال أو الاعتداء والضرب. ومن ذلك دعوة الطفل أو المراهق باسم لا يُحبُّه، أو بقلب قبيح، أو العمل على نشر شائعات عنه، أو رفضه من قبل الآخرين، أو دفعه وجعله يتعثّر، أو التهامس عليه.

بات التنمر مشكلةً واسعة الانتشار في مدارسنا ومجتمعاتنا، وفي العالم الافتراضي وعلى وسائل التواصل الاجتماعي. قديماً ساد التفكير بأنه لا بدُّ من تهريب الطفل كطقس من طقوس بناء شخصية صلبة وقوية، وللأسف ما زال البعض يؤمن بذلك حتى يومنا هذا، لكن كلّ النظريات النفسية تُشير إلى الأذى الكبير الذي ينتج عن التنمر، والذي يبدأ من الرسوب المدرسي إلى التسرُّب والعزلة والانسحاب من المجتمع وصولاً إلى الانتحار.

الآثار إذاً قد تكون أكاديمية وجسدية وعاطفية طويلة الأجل على الصّحية والمنتّم. وحتى الشّاهد الذي راقب فعل التنمر.

**2. حول التنمر:** يُلاحظ أنّ التنمر هو أكثر أشكال العنف شيوعاً في المجتمع

الأميركي، فأحدى الدراسات أشارت إلى أنّ ما يقارب 30% من التلامذة في الصفوف من السادس وحتى العاشر قد شاركوا في التنمر، كمنتّم أو كضحية أو كليهما معاً (Harris, and Willoughby, 2003). ويقول 8% منهم إنّهم وقعوا ضحية التنمر مرّة واحدة على الأقل في الأسبوع (NREL, 2001).

أما في لبنان وفي دراسة لجمعية "إنقاذ الطفل" (save the children, 2018) على عيّنة من 2033 طفلاً من عمر السادسة وحتى الثامنة عشر، من لبنانيين وفلسطينيين وسوريين، تبين أنّ طفلاً من أصل طفلين يتعرّض للتنمر في مرحلة ما من حياته، وتابعت في مجال أنواع التنمر وتوزّعه، بأنّ نسبة التنمر الجسدي هي 42% وهو أكثر أشكال التنمر شيوعاً، يتبعه التنمر اللفظي 30% ثمّ التنمر الاجتماعي 22%؛ فالتنمر عبر الإنترنت بما نسبته 6%.

إنّ الأطفال اللبنانيين هم أكثر عرضة للتنمر الجسدي (41%) والتنمر عبر الإنترنت (6%)، غير أنّ الأطفال السوريين هم أكثر عرضة للتنمر اللفظي (32%)، ويتعرّض الأطفال اللبنانيون والسوريون للتنمر بمعدّلات متساوية تقريباً 21% و19% على التوالي. كما أنّ الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 9 و12 عاماً هم أكثر عرضة للتنمر الجسدي، أمّا المراهقون فهم أكثر عرضة للتنمر الاجتماعي والتنمر عبر الإنترنت. وتواجه كلّ من الفئتين العمريّة معدّلات مماثلة من التنمر اللفظي.

تنتشر آفة التنمر بين الأطفال اللبنانيين 50% وبين الأطفال السوريين 51% بشكل متساوٍ تقريباً، وقد سجّل الأطفال الفلسطينيون أعلى مستوى من التنمر 58%. هذه الإحصائيات المُقلقة تدفعنا للتساؤل حول هذه الظاهرة وتحليلها بحثاً عن أسبابها وطرق علاجها، حتى لا تتحول إلى عامل آخر يُضاف إلى عوامل التسرُّب المدرسي في دول العالم الثالث.

### 3. أشكال التنمر وأشكاله:

من حقّ التلامذة أن يتعلّموا وسط بيئة آمنة ودون خوف، لكن حين يتعرّض أحدهم للتهديد والتخويف مراراً وتكراراً أو لسوء المعاملة أو التحرش من قبل تلميذ أو أكثر فنحن أمام ظاهرة التنمر (Olweus, 1996). هناك أشكال ثلاثة للتنمر بحسب (Cohn, and Canter, 2003):

- **التنمر الجسدي:** مثال الضرب والرّكل والبصق والدّفع والسّرقة وتدمير الممتلكات.

- **التنمر اللفظي:** مثال السّخرية والإغظة الخبيثة، إطلاق الأسماء أو الألقاب المؤذية والتهديدات المخيفة.

- **التنمر النفسي:** مثال بثّ الشائعات المُغرضة، والاستبعاد من مجموعة الأقران والابتزاز والإحراج والإرهاب.

يقوم التنمر على مكونين رئيسيين: التهريب الجسدي أو النفسي، وهو عملية متكرّرة وفي حال من اختلال توازن القوى. فلا يمكننا التحدّث عن التنمر في حالات السّخرية والإغظة والقتال إن كان الأفراد من نفس القوّة الجسدية أو النفسية، أي في

توازن للقوى. فالمتنمر يسعى للانخراط في سلوك مؤذٍ ضدّ "الضعيف" والذي لا يستطيع الدفاع عن نفسه، سواء بسبب حجمه أو مقدار قوته، أو لأنّه أقلّ مناعةً من الناحية النفسية.

يميل التنمر إلى التّفاقم في الصفوف الابتدائية، وذروته تكون في الصفوف التكميلية، وتراجع في الصفوف الثانوية، وذلك بحسب ملاحظتنا العيادية وتأكيد الهيئة التعليمية في معظم المدارس، ولعلّ الأمر مرتبط بالنّضج والنّمو لهذه المرحلة من العمر.

أكثر أشكال التنمر شيوعاً في بلادنا وبين التلامذة يدور حول الشّكل الخارجي: الوجه والجسم والثياب والوضع المادي وصولاً لشكل الأهل وهيئتهم وممتلكاتهم (منزل وسيارة...). وقد عملت مع أطفال يعانون من مشكلة جسدية ما (فقدان عضو ما من الجسد: العين أو الرجل أو اليد...) كان التنمر مؤذياً جداً لهم، مثل قيام بعض التلامذة في الملعب بتقليدهم في المشي أو الشكل أو استعمال الإساءة اللفظية لتعيرهم بمشاكلهم، وبتعليقات مهينة حول المظهر الجسدي. في المتوسط كانت معاناة الضحايا كبيرة، من عزلة وانزواء وغالباً رفض النزول إلى الملعب في الفرصة وحتى الوقوع فريسة أمراض نفس جسدية، تُجنيبهم الذهاب للمدرسة ومواجهة المتنمرين، كآلم البطن أو الصّداخ أو الغثيان... وثمة حالة تعاملت معها لطفل تمنّع عن الذهاب إلى المدرسة لأنّ الرّفاق (فلسطينيون، لبنانيون) كانوا ينادونه "يا سوري" (فلسطيني، سوري)



بلكنة لثيمة، وهم أبناء قضية واحدة ومعاناة واحدة، لكن التتمّر يتخطى كلّ الإعتبارات نظراً للدوافع والأسباب التي تحركه.

في كثير من الأحيان ينطوي التتمّر على الإغاضة والاستبعاد الاجتماعي، لكن قد يشمل ذلك أيضاً العنف الجسدي والتهديدات والسرقة والمضايقة الجنسية والعنصرية والإهانة العلنية وتدمير الممتلكات. في الصفوف الابتدائية، من المرجح أن ينطوي التتمّر على العدوان، لكن يتميز أيضاً بالمضايقة والترهيب والاستبعاد الاجتماعي. وغالباً ما يحدث التتمّر في المناطق التي يتلاشى فيها إشراف البالغين (الممرّات والملاعب والحمامات والكافيتريات والحافلات المدرسية).

الفتيان كما الفتيات يشاركون في التتمّر، وتشير معظم الأبحاث إلى أن الذكور هم الأكثر تنمراً وضحايا التتمّر في آن معاً، والإناث تتورّطن بالتتمّر أيضاً مع اختلاف الطرق. إذ غالباً ما يستخدم الذكور التتمّر في العدوان الجسدي، في حين أنّ أسلوب الإناث أكثر دقة، ويأخذ شكل الإغاضة والاستبعاد الاجتماعي. أمّا في النسب المئوية للتتمّر بين الذكور والإناث، فهي 8% للذكور مقابل 7% للإناث ( DeVoe et al., 2004 ).

مع كلّ هذه المعطيات، هل يمكننا تحديد مواصفات محدّدة لكلّ من المتتمّر والضحية، وهل من سمات تشرح نمط شخصية كلّ منهما؟ وكيف يمكن تعديل هذا السلوك؟ وهل يُمكن الحصول على نتائج إيجابية دون إشراك الأهل والمدرسة؟

#### 4. خصائص المتتمّر:

ينخرط المتتمّر بانتظام في إغاضة مؤذية أو إطلاق الأسماء الساخرة أو الترهيب، لا سيما ضدّ الأصغر أو الأقلّ قدرة على الدّفاع عن نفسه. هو يعتقد أنه متفوّق ومتميّز ويلقي باللوم على الآخرين لكونهم ضعفاء، وكثيراً ما يتصارع المتتمّر مع غيره كوسيلة لتأكيد الهيمنة.

المتتمّر يُظهر السلوك العدواني تجاه أقرانه كما تجاه البالغين، وهو يميل إلى المواقف المُشجّعة على العنف، مع سلوك متهور وحبّ للسيطرة على الآخرين. كما أنّ لديه مستويات، متوسّطة إلى مُرتفعة، من احترام الذات. ويتمتع بشعبية بين كلّ من المعلّمين وزملاء الدراسة، وقد يكون متميّزاً في دراسته أيضاً. ( Shellard, 2002; NRELaboratory, 2001; Olweus, 1993 )

قد نجد أحياناً أطفالاً لطفاً يتتمّرون إن رأوا أن المتتمّرين يُكافأون على سلوكهم أو إذا تواجدوا وسط مجموعة منهم في حالة تتمّ جماعي، حتى لو كانوا غير مرتاحين للسلوك، لكن بسبب عدوى المجموعة أو خوفاً من إبعادهم يقومون بالفعل ( Cohn and Canter, 2003 ).

معظم سلوك التتمّر يتطوّر استجابةً لعوامل متعدّدة حصلت في المنزل أو المدرسة أو مع مجموعة الأقران. وما يؤثّر في تواتر وشدة التتمّر هو تغاضي الأهل أو البالغين عن رعاية الطفل والإشراف عليه، مع برودة عاطفية ظاهرة في التعامل معه.

تشير الدّراسات إلى أن المتتمّرين غالباً ما يأتون من أسر تُستخدم فيها العقوبة البدنية، بحيث يتعلّم الأطفال وسيلة العنف الجسدي للتعامل مع المشاكل ( Cohn and Canter, 2003; Shellard, 2002 ).

- العلامات التي قد تؤشّر إلى الطفل المتتمّر

- \* يُظهر الطّفل سلوكاً عنيفاً متكرراً.
- \* شكاوى مُتكرّرة من المحيطين ومن أكثر من طرف وأكثر من جهة ضدّ الطّفل.
- \* إحضار أغراض للمنزل ليست ملكه.
- \* القيام بإيذاء الحيوانات دون أن تبدو عليه علامات التأثير، ورغم إبلاغه بسوء الفعل نراه يستمتع بالإيذاء.
- \* معاشرة الأصدقاء ذوي السلوك العنيف وتفضيلهم على المسالمين.
- \* الضحك من معاناة الآخرين والافتقار للتعاطف معهم.
- \* القيام بأذية أخوته باستمرار وبشكل غير مألوف.

\* شديد التحكم والسيطرة والتلاعب بالأشخاص المحيطين به.

#### 5. خصائص الضحية:

البحوث لا تدعم التأكيد أن بعض الأطفال يتعرّضون للتتمّر بسبب مظهرهم الجسدي، كالسمنة أو ارتداء النظارات، بل وُجد أنّ الأطفال الأكثر عُرضة للتتمّر هم الأصغر حجماً والأقلّ قوّة وإحساساً بالأمان والأكثر قلقاً وحذراً. غالباً ما يبدون ضعفاء وتسهّل السيطرة عليهم ولا ينتقمون إذا ما هوجموا ( Kreidler, 1996; Shellard, 2002 ).

(Banks, 1977; 2002)، كما أن ليس لديهم أصدقاء مقربون في المدرسة وهم معزولون اجتماعياً، وقد يسعون للبقاء بالقرب من المعلّمين أو غيرهم من البالغين أثناء الفرصة، مُتجنّبين الذهاب إلى الحمامات وغيرها من المناطق المعزولة، أو مُتمارضين كغُدر للبقاء في المنزل هروباً من المدرسة ( Olweus, 2001; NREL, 1993 ).

باختصار يُمكن القول إنّ من سيتمّ اختيارهم ليكونوا هدفاً للتتمّر هم من الأطفال:

- \* المختلفين: في المظهر أو الخلفية الثقافية والدينية، أو الحالة الاجتماعية، أو ممن لديهم مشاكل صحية أو إعاقات.
- \* المتفوّقين والموهوبين بشكل استثنائي، أو من يحصلون على اهتمام كبير.
- \* المنطوين والخجولين اجتماعياً.
- \* الأطفال الجُدد بالمدرسة.
- \* المسالمين.

#### 6. الآثار الناجمة عن التتمّر:

أ. على الضّحية:

كشفت دراسة مسحية لإيرلينغ ( Erling, 2002 ) بعنوان «التتمّر: أعراض اكتئابية وأفكار انتحارية» أُجريت على 2088 تلميذاً نرويجياً في المستوى الثامن، أنّ المتتمّر كما الضّحية قد حصلوا على درجات مُرتفعة في مقياس الأفكار الانتحارية.

يمكن أن يترتّب عن التتمّر عواقب أكاديمية وجسدية وعاطفية طويلة المدى وعلى الجميع، من متمّرين إلى ضحايا فشهود. أن يحدث التتمّر في وسط يُفترض



أن يكون آمناً، ومكاناً لتعلم الاحترام والانضباط، لهو أمر صادم، وذو تأثير سلبي شديد على فرص التعلم وبناء الشخصية بشكل سليم. وهذه حال الضحية التي غالباً ما تجد صعوبة في التركيز على واجباتها المدرسية، مع انخفاض في الأداء الأكاديمي (17% تراجع بالعلامات)، ومعدلات عالية من التغيب (16% غياب متكرر) والتسرب المدرسي (12% ترك نهائي للمدرسة) (، save the children, 2018). وقد تظهر عليها ملامح الاكتئاب والقلق والشعور بالوحدة والمعاناة من العزلة العاطفية والرغبة في الخلاص وبأي وسيلة ممكنة، في الحياة أو من الحياة.

- المؤشرات بأن الطفل يتعرض للتنمر: عادة ما يميل الطفل المعرض للتنمر إلى الصمت بسبب الخوف أو الخزي أو الإحراج، لكن قد يُظهر مؤشرات تحذيرية على الأهل التنبيه لها، من تغييرات مفاجئة في المزاج أو السلوك، مثل:

\* ضياع أو إتلاف الأغراض الخاصة أو الأجهزة الإلكترونية والألعاب.  
\* تجنب الأصدقاء والمواقف الاجتماعية وعدم الخروج للعب.  
\* ضعف الأداء المدرسي أو الامتناع عن الذهاب إلى المدرسة.  
\* التعرض لنوبات من الصُداق أو ألم البطن أو الشكاوى الجسدية.

\* صعوبة في النوم مُستجدة دون مُبرّر صحي.  
\* تبدل في عادات الأكل من إكثار أو إقلال أو كره مفاجئ لأطعمة محددة.

\* الصّيق المتكرر ودون سبب منطقي.  
\* الشعور بالعجز أو انخفاض تقدير الذات  
\* الإذلال وانعدام الأمان.  
\* خوف الذهاب إلى المدرسة.  
\* فقدان الثقة بالنفس.  
\* فقدان التركيز وتراجع الأداء التحصيلي المدرسي.

\* الخجل الاجتماعي والخوف من مواجهة المجتمعات الجديدة.  
\* احتمال حدوث مشاكل في الصحة النفسية مثل الاكتئاب، والقلق، وحتى حالات انتحار.

الدراسات التي توثّق التأثير السلبي للتنمر على التلامذة قد وجدت أن 15 في المئة منهم يعانون من صدمة أو حزن شديد بسبب مواجهاتهم مع المتنمرين (Shellard, 2002). وقد تستمر هذه العوارض حتى سن البلوغ.

ب. على المتنمر:  
الآثار السلبية للتنمر وارتداداته تُصيب المتنمرين أيضاً، إذ غالباً ما يجدون أنفسهم أقل شعبية في المدرسة الثانوية مع القليل من الأصدقاء نظراً لسلوكهم الاجتماعي. ولاحقاً هم أكثر عُرضة للانخراط في النشاط الإجرامي والسلوك المعادي للمجتمع مع مشاكل قانونية وجنائية، كالسرقة والقتل والإدمان. (Office of Juvenile Justice and Delinquency Prev 2001)

ج. على الشاهد:  
للتنمر أيضاً تأثير يطل الشهود على الفعل، إذ تبين أنهم ليسوا بمنأى عن الآثار السلبية على صحتهم النفسية. فهم أكثر

عرضة لارتفاع نسب الاكتئاب والقلق والغضب واضطراب ما بعد الصدمة كما وانخفاض المستوى التحصيلي (Shellard, 2002). التلامذة الذين يشهدون بانتظام التنمر في المدرسة يعانون من القلق والخوف وانعدام الأمان، وخوفهم الأكبر من أن يستهدفهم المتنمر ذات يوم، مع الشعور بأن ما من حام ومدافع، فالمعلمون وغيرهم من البالغين إما غير قادرين أو غير راغبين في السيطرة على المتنمرين.

فحين يُشاهد الطفل أفعال التنمر والإيذاء بشكل مستمر، يشعر بالعجز أمام ما يراه وغالباً ما يُعاني من شعور عميق بالذنب، والإحساس بالعجز عن فعل شيء مُساعد للضحية، وهذا ما قد يسبب صدمة نفسية. لكن لماذا لا يتدخل الأطفال الذين يشهدون واقعة التنمر؟

تُظهر الوقائع أنّ أفضل تدخل لوقف التنمر يقوم به الأطفال الذين يشهدون الواقعة، وليس البالغون. لكن في معظم الحالات لا يتدخل هؤلاء الشهود لأنهم:

- من أصدقاء المتنمر.
- يعتقدون أن طفلاً آخر سيتدخل.
- يخافون من تعرضهم للإيذاء أو أن يصبحوا غير محبوبين.
- لا تربطهم صداقة بالطفل الذي يتعرض للتنمر.

• يشعرون بالقلق والخوف من أن يصبحوا الضحية التالية.  
7. أسباب التنمر:

لعلّ من أهم الأسباب التي ساهمت في نشي ظاهرة التنمر تجلّت في تفاقم العنف

في مدارسنا اليوم، ووصوله إلى مستويات غير مسبوقة، وصلت حدّ الاعتداء اللفظي والجسدي على المعلمين من التلامذة وأحياناً من أهاليهم، وهو ما أفقد المعلم هيئته وجعله ينكفيء ويُيدي ضعفاً بمواجهة تلامذته، الأمر الذي شجّع بعضهم على التسلّط والتنمر. حتى أنّه امتدّ إلى القطاع الجامعي، إذ نادراً ما كنّا نرى عنفاً وتنمراً من قبل الطلاب نحو الأساتذة وضّعفاً في الإجراءات التأديبية نتيجة لتدخلات مراجع "غير جامعية"، وهو ما قد يفسح المجال للاستشراس أكثر وأكثر.

لعلّه من الأسهل الحكم على الأفعال بدلاً من دوافع المتنمر للقيام بالفعل، والدوافع تختلف من مُتنمر لآخر، فما الدوافع والأسباب التي تُحرّك فعل التنمر؟

يمكن لأيّ طفل أن يتعلّم سلوك التنمر ويمارسه في ظلّ ظروف معيّنة. ومن الأسباب والدوافع الشائعة التي تجعل الأطفال يتنمرون:

\* الشعور بالإهمال والتجاهل في المنزل، أو وجود غُنفٍ أسري وتسلّط علائقي بين أفرادها.  
\* عدم تعلّم كيفية إدارة الضّغط، أو عدم اكتساب القدرة على حلّ المشاكل بالطرائق اللاعنفية.

\* اكتساب وتعلّم العدوانية والتنمر في المنزل، أو في المدرسة، أو من خلال وسائل الإعلام.

\* تقليد العنف في الألعاب ووسائل التواصل الاجتماعي.  
\* الشعور بالدونية.



\* أغلب الأطفال الذين يمارسون التتمُّر كانوا ضحاياهم في مرحلة ما.

\* ضغط الرفاق، أي أن التلميذ يخشى أن يقوم الآخرون بالتتمُّر عليه إذا أظهر علامات ضعف أو تعاطف مع الضحية.

\* الشعور بالغضب والعجز وصعوبة التواصل مع الآخرين عند أي مشكلة. والتعبير عن هذا الضيق عن طريق التنفيس بممارسة السيطرة على الآخرين وبالتحديد الضعفاء منهم.

\* الافتقار إلى الشعور بالأمان النفسي والعاطفي.

\* اضطراب نفسي (غضب وغيرة ونقمة). يمكن للتلامذة استخدام التتمُّر للتعبير عن الظلم أو الانتقام من الظلم الذي لحق بهم. \* ضعف نظام المدرسة وإفلات المتنمرين من العقاب.

\* بحث عن الشعبية، إذ يمكن لإعجاب التلامذة أن يُعطي المتنمر شعوراً بالنفوق.

لا يمكن تغيير سلوك الأشخاص إذا لم تتم معالجة وتغيير أسباب هذا السلوك. فمجرد معاقبة تلميذ على التتمُّر، دون معالجة دوافعه الداخلية وأسباب فعلته، يجعله يستمرُّ باتِّباع نفس الوسائل "للتواصل" في النزاعات المستقبلية. أمّا عندما يعتمد أولياء الأمور والمدرسين على معالجة السبب الجذري للمشكلة، فيُصبح بالإمكان تدريب المتنمر على طرائق بديلة للتعامل مع المواقف الصعبة.

#### 8. برنامج الوقاية من التتمُّر:

الهدف من برامج الوقاية من التتمُّر هو تحسين علاقات الأقران، وجعل المدارس

أماكن آمنة وإيجابية للتلامذة للتعلم والتطوير. كلُّ الإشارات تدلُّ على أنَّ المشكلة باتت مطروحة وبقوة في مدارسنا، تلك التي تهتم بالتلامذة اللبنانيين كما الفلسطينيين والسوريين، خصوصاً أننا نعرف النتائج السلبية للتتمُّر على كلِّ من الضحايا والمتنمر والشاهد، والموثقة جيّداً في ملفات المعالجين النفسيين الذين تعاملت معهم لسنوات طوال وما زلت. لذا يتوجَّب على المدارس أن تسعى لتنفيذ برامج فعّالة لمنع التتمُّر.

الحاجة إلى هذه البرامج أتت من ملاحظة النقص في التواصل بين التلامذة والمعلّمين والموظّفين فيما يتعلّق بسلوك التتمُّر. فقليل جدّاً من الأطفال يتوجّه بالشكوى إن تعرّض للتتمُّر، ولأسباب عدّة. فمعظم الأطفال الذين رصدناهم، يعتقدون أن المعلّمين لن يفعلوا شيئاً أو لا جلد لهم على التدخّل، خاصة وقت الفرصة أي وقت راحتهم، أو لأنهم لا يريدون أن يعرف التلامذة الآخرون أنهم يواجهون مشكلة ما، خوفاً من السخرية والتعرّض للانتقام مجدداً، أو لأنهم خجولون ويفتقرون للثقة أو لا يريدون أن يسمعوهم من المعلّمين كلمة "انس وتجاهل الأمر".

جلّ ما تريده الضحية من البالغين أن يُصغوا إلى معاناتهم ويصدّقوهم، وأن يعطوهم فرصة للاستماع إليهم بأذان صاغية ومتعاطفة ضمن احترام الخصوصية والسريّة، وخاصة معاقبة المتنمرين عوضاً عن مجرد إلقاء العِظات عليهم.

#### 1.8. برنامج Olweus والإستراتيجيات المتبعة لتطوير سبل الوقاية من التتمُّر:

ثمّة برنامج للوقاية من التتمُّر (Olweus and Limber, "Olweus", 1999)، تمّ تطويره وتنقيحه في النرويج، وما زال حتّى اليوم من أفضل وأنجح ما وُضع من برامج، وقد قُمنّا بتطبيقه في مدرستين وأظهر فعاليّته، ولا يزال حتى اليوم أفضل مبادرة معروفة للحدّ من التتمُّر. وقد تمّ تصميمه لرفع الوعي وتحسين العلاقات بين الأقران، والتدخّل لوقف التتمُّر ووضع قواعد واضحة ضدّ هذا السلوك ودعم وحماية الضحايا. ويجب إشراك كلِّ من الموظّفين في المدرسة والمعلّمين وأولياء الأمور وأفراد المجتمع، كما المتنمرين والضحايا والغالبية الصّامته من التلامذة المشاهدين.

الخصائص المميّزة لبرنامج Olweus تتجلى في تحميل الطاقم المدرسي المسؤولية الأولى في التحرك لإيجاد حلٍّ لمشكلة التتمُّر، من مديرٍ ومعلّم وموظّف (وليس على أولياء الأمور أو التلامذة). يفترض استهداف كلّ التلامذة في المدرسة، وليس فقط الذين يعانون من المشاكل، مع وضع نظام توجيه إفرادي كما جماعي. والبرنامج وُجد ليُتبع بشكلٍ متواصلٍ في المدرسة، وهو ليس برنامجاً علاجياً مؤقتاً. وقد حُدّدت الإستراتيجيات العامّة التالية كمكوّنات أساسية وفعّالة:

\* تنفيذ برنامج شامل على مستوى المدرسة: على جميع أقرقاء المدرسة المشاركة والإلتزام بنهج شامل تجاه تعزيز

مناخ إيجابي. ويجب أن يُوفّر البرنامج بيئة يشعر فيها الأطفال بالعناية والاحترام، ويعمد البالغون بصوغ قواعد السلوك المناسب لذلك، مع حدود صارمة وعقوبات ثابتة لسلوك التتمُّر.

البرامج مستمرة طوال العام الدراسي ومتكاملة مع المناهج الدراسية وسياسات الانضباط في المدرسة وغيرها من جهود منع العنف. والتغيير لا يحدث على الفور بل سيتطلب جهداً متواصلًا للمجتمع المدرسي بأكمله لتغيير الثقافة الشاملة للمدرسة.

\* التدخل المبكر: تُشير معظم الأبحاث إلى انخفاض كبير في التتمُّر في المدارس المتوسطة والثانوية (Stevens et al., 2000)، وقد اقترح الخبراء أن يتم تنفيذ برامج الوقاية من التتمُّر في المدارس الابتدائية، إذ وجدت الدراسات أن البرامج فعّالة بشكل خاص في مراحل الدراسة المبكرة، حيث أنَّ التتمُّر يميل إلى الازدياد في الصفوف الابتدائية (Cohn, and Canter, 2003) والتدخلات هي أكثر سهولة إن نُفذت في هذه المرحلة.

\* تقييم مدى المشكلة: خلال المراحل الأولى لتطوير البرنامج، ينبغي استقصاء التلاميذ والمعلّمين وأولياء الأمور حول مدى حدوث التتمُّر في المدرسة، بحيث توفّر الدّراسات الإستقصائية معلومات حول مكان وزمان ومع من يحدث التتمُّر، وهو ما يسمح أيضاً لموظّفي المدرسة بفحص التباينات بين التلميذ والمعلّم وتصورات الوالدين، وبعد ذلك تتم مناقشة أي من



المشكلات المحددة في المسح والأكثر إلحاحًا وكيفية معالجتها.

• القيادة الحكيمة: بعض الأبحاث تشير إلى أن مدير المدرسة الأكثر التزامًا ومشاركة في منع التنمر ومكافحته، يساهم في انخفاض معدلات حصوله (Farrington, 1993). كقائد، ينبغي على المدير أن يأخذ مبادرة في الترويج النشط لمكافحة التنمر، من تثقيف الموظفين حول خصائص المتنمرين والضحايا، وحول العواقب على المدى الطويل.

• تدريب الموظفين: يجب توفير التدريب للمعلمين والمسؤولين وموظفي المدرسة حتى يتمكنوا من التعرف على التنمر والاستجابة له، وتعلم استراتيجيات التدخل. والتركيز على الموظفين العاملين في الأمانة التي قد يحصل فيها التنمر (مثل عمال الكافتيريا والعاملين في الحراسة وسائقي الحافلات والمراقبين في الملاعب) وينبغي أن تُدرج المواضيع التدريبية التالية:

- الفرق بين صراع الأقران العادي والتنمر؛

- مؤشرات سلوك التنمر؛
- خصائص المتنمر والضحايا؛
- الآثار السلبية والطويلة الأمد في حال عدم التدخل لدى كل من المتنمر والضحية؛
- طرائق لدمج السبل المضادة للتنمر في المناهج الدراسية؛
- استراتيجيات التصدي لسلوك التنمر؛
- وضع قواعد وسياسات واضحة لمكافحة التنمر، وإطلاع جميع التلامذة على عواقب خرق القواعد؛

ولتأكيد الأهمية التي توليها المدرسة للتصدي لسلوك التنمر، يُمكن نشر علامات الحظر وقائمة العواقب في كل قاعات الدراسة.

• دمج موضوعات مكافحة التنمر في المناهج الدراسية: المعلمون يؤدون دورًا رئيسًا في طريقة عرض سياسات وبرامج التنمر ونقلها للتلامذة. لقد وجدت البحوث أن تدخل المناهج الدراسية يُعدّ مكويًا حاسمًا في مكافحة التنمر (Shellard, 2002). ويجب أن تكون مواضيع مكافحة التنمر مُدمجة في المناهج الدراسية من خلال الأنشطة والمناقشات بحيث يشمل المنهج:

- تعريف التنمر؛
- مناقشات حول كيفية تأثير التنمر على الجميع؛
- السبل التي تُشجّع التلامذة على استكشاف الاختلافات وتعزيز الصداقات رغم التباينات، وتسهيل المحادثات حول التنمر؛
- مناقشة الطرق التي تُمكن التلامذة من مساعدة الضحايا؛
- دورات إستراتيجية للتلامذة لمناقشة أسباب الأذى والتنمر وكيفية منع حدوثها؛
- وضع خطة عمل للفصول الدراسية لضمان معرفة التلامذة بما يجب عليهم فعله عندما يلاحظون التنمر؛
- التدريب على المهارات الاجتماعية وإدارة الغضب؛
- العمل بشكل فردي مع التلامذة ليمكنوا من حلّ مشكلة التنمر وحدهم، ويجب أن يخلق طاقم المدرسة جوًا من

الثقة، حيث يكون لدى التلامذة الشجاعة للإبلاغ عن التنمر، إمّا لأنفسهم أو للآخرين؛

- نظرًا لأن العديد من التلامذة يشعرون بالحرج أو الخوف من التحدث عن التنمر، يجب أن تبدأ هذه المحادثات من قبل المعلمين بدلًا من انتظارهم للقيام بذلك؛
- يجب أن يكون الطاقم على استعداد للتدخل والتصرف السريع عندما يلاحظ التنمر، وأن يُعبر عن رفضه القوي لهذا السلوك فور حدوثه؛

- يجب ألا تؤدّي برامج مكافحة التنمر إلى وصم التلميذ أيضًا بالمتنمر أو الضحية، إذ قد يصبح من الصعب عليه الهروب من هذا الدور. الأفضل أن نهتمّ بالصّحية عبر دعمها وحمايتها من التنمر وإفهامها أنّها لا تتحمّل مسؤولية سوء المعاملة. مع ضرورة تطبيق برامج تُدرّبها على المهارات الاجتماعية وتقدير الذات، كذلك جلسات علاجية فردية لمساعدتها على التعامل مع القلق أو الاكتئاب والتقليل من الشعور بالعزلة؛

- بالمقابل، وجب العمل مع المتنمر أيضًا، يُمكن تحميلهم مسؤولية مهمّة ما بالمدرسة أو عمل روتيني ما، هذا الأمر يُلهيه ويُبعده عن ضحيّته، ويوفّر له فرصة لأداء مهام بناءة، تُساعده على تقدير ذاته والتقليل من السلوك المؤذي، مع متابعته ضمن جلسات علاجية نفسية لكشف دوافع سلوكه ومساعدته على ضبطه والتخلّص منه.

البرامج التي تعلّم التلامذة كيفية التعرف على التنمر واستراتيجيات التدخل، قد يكون لها الأثر الكبير في الحدّ من أذيّتها، كأن

نطلب من طفل يقف وحيدًا، الانضمام إلى لعبة أو محادثة ما، وهذا الأمر يحميه من الوقوع هدفًا سهلاً للتنمر.

غاريتي وآخرون (Garritty et al. 1996) وجدوا أنّ مفتاح نجاح برامج مكافحة التنمر هو عبر تحويل ميزان القوى من المتنمر إلى الغالبية الصامتة من التلامذة. الأغلبية الصامتة يجب أن تكون قادرة على التدخل نيابة عن الضحايا، ومواجهة المتنمر وإخباره بوضوح أن سلوكه غير مقبول ولن يتمّ السكوت عنه.

- خلق بيئة مادية آمنة في المدارس: هذه البيئة تُعزّز السلامة الجسدية وتقلّل التنمر من خلال تنفيذ الإستراتيجيات التالية:

- توفير المزيد من الإشراف الذي يقوم به البالغون في المناطق التي يميل فيها التنمر إلى الحدوث. وعلى المسؤولين تحديد هذه المواقع والعمل مع موظفي المدرسة لضمان الإشراف المناسب في هذه المناطق، (الملاعب والحافلات والممرات والحمامات)، التي توفّر فرصًا سهلة للمتسلّلين لعزل ضحاياهم.

- إنشاء نظام إبلاغ سري يسمح للتلامذة بالإبلاغ عن التنمر، مع تسجيل تفاصيل حوادث التنمر، كما وضع خطّ هاتفٍ ساخن للتنمر أو "صندوق التنمر" للإبلاغ.

9. حيث لا توجد استراتيجية لحماية الضحية:

حالات عديدة من التنمر قد تعاملنا معها خلال عملنا الطويل في المراكز العلاجية والمدارس ومخيّمات النزوح، وللأسف لم



نجد التَّجاوب المناسب من معظم المدارس، وكأنَّ شؤون الصِّحة النفسية ليست من مهامها. الأمر كان محبطاً حين نكون أمام طفلٍ يعاني من أذيةٍ قد تُدْمِر مشروعه الوجودي ككلٍّ، والأقصى كان تخلي الأهل في بعض الأحيان، وتعميقهم لقلق الطفل بنعته بالجبان وبأنَّ عليه تدبُّر أمره كـ"رجل". وفي مهنة العلاج النفسي لا يمكننا خذل أي إنسان عُرضة لمشاكل نفسية فكيف إذا كان طفلاً، لطالما تساءلنا ما العمل؟ هل نترك الطفل فريسة للرعب والخوف الذي يفترسه ويقض مضاجعه؟ أم علينا عدم الاستسلام والعمل، إن اضطررنا، مع الطفل لوحده دون أهله ومدرسته، ومده بسبل الصمود النفسي وتدعيم مناعته النفسية؟ لا شك أنَّ الضمير المهني والأخلاقي يُحْتِم علينا التدخل الحذر، وغالبًا بالتواطؤ مع أحد أفراد الأسرة أو الأقارب أو الجيران. لكن المسؤولية الأولى والأخيرة تقع على عاتق الأهل في حماية أطفالهم، ولحسن الحظِّ أنَّهم غالبًا ما يتجاوبون ويطلبون المساعدة، وهذه بعض الخطوات التي نمُدُّهم بها لإنقاذ طفلهم:

### 1.9 خطوات تُساعد الأهل في التعامل مع أطفالهم ضحايا التنمّر:

على الأهل معرفة أنَّه غالبًا ما يتوقف التنمّر عند تدخلهم بحزم وبشكل صحيح، ومن الضروري التدخل السريع لأنَّ تبعات التنمّر قد تكون خطيرة جدًا (كما سبق وذكرنا). ومتى ما اشتبهوا بتعرُّض طفلهم للتنمّر، يجب أخذ الموقف بجديّة والقيام بالتالي:

### أ. في التَّعامل مع الطِّفل:

\* حتّى الطفل على مشاركة مخاوفه: على المسؤول عن الطفل الحفاظ على هدوئه والاستماع بحنوّ ودعم مشاعره بالإعراب عن تفهّمه لقلقه. وليُذَكِّر أنَّه ليس مسؤولاً عمّا تعرّض له. ولعدم مقارنته بطفل آخر ولا الطلب منه الردّ بالمثل (العنف بالعنف)، فلو كان ذلك ممكناً لما انتظر إشارة من أحد الأساس.

\* الاستعلام عن الموقف: الطُّلب من الطِّفل أن يصف كيف ومتى يحدث التنمّر ومن هم المتنمّرون. والتعرّف على ما فعله في محاولته لإيقاف التنمّر، وسؤاله عمّا يُمكن فعله لمساعدته على الشعور بالأمان. أي لإشراكه في الخيارات.

\* إعطاء الطفل سبباً للتعامل مع التنمّر: لا لتشجيعه على الانتقام أو الدخول في عراك مع المتنمّر. وبدلاً من ذلك، فليحاول أن يقول للمتنمّر أن يتركه وشأنه، أو ليتعلّم أن يبتعد عنه ويتجاهله أو يطلب المساعدة من المدرّس أو أي شخص بالغ. وللاقتراح عليه البقاء مع أصدقائه والابتعاد عن الأمكنة التي قد يحدث فيه التنمّر.

\* للتحدّث مع الطفل بشأن التكنولوجيا: الحرص على معرفة كيف يستخدم الطفل الإنترنت أو منصّات التواصل الاجتماعي أو هاتفه للتفاعل مع الآخرين. وليُكتَبَ عقداً موضوعه "التعامل مع التكنولوجيا" ينصّ على قواعد العائلة للاستخدام الآمن للأجهزة الإلكترونية. ينبغي أن يتضمّن هذا العقد اتفاقية تنصّ على أن يحتفظ الأهل بحقهم في معاينة محتوى أجهزة طفلهم وأنهم

سيقومون بذلك في حضوره، حماية له من التنمّر الإلكتروني.

وإن كان فعلاً يتعرّض لهذا النوع من التنمّر، فلا يجب حرمانه على الفور من إمكانية الوصول إلى الأجهزة أو الكمبيوتر. فربما يكون الطفل ممتنعاً عن الإبلاغ عن التنمّر خوفاً من حرمانه من هاتفه المحمول أو مزايا الإنترنت. لطمأنته أنَّه لن يُحرَم من مزايا الأجهزة الإلكترونية إن شاركهم مشكلاته أو مخاوفه أو أي إزعاج يشعر به من قبل شخص أو غيره على الإنترنت. والعمل على تشجيعه ليقوم بالألعاب الفعلية، مثل أنواع الرياضة التي قد يُظهر ميلاً نحوها حيث يستطيع إثبات نفسه بشكل ملموس وواقعي وليس الاكتفاء بالألعاب الافتراضية.

\* لتعزيز ثقة الطفل بنفسه: وتشجيعه على تكوين صداقات لتعزيز شعوره بالأمان وبأنه يمكنه دائماً الاعتماد على دعم الأهل وتعزيز شعوره بقبول ذاته.

### ب. في التعامل مع التنمّر:

\* تسجيل التفاصيل: على الأهل تدوين تفاصيل التنمّر التي تتضمّن التاريخ والأشخاص الذين اشتركوا في هذا الأمر وما حدث بالضبط. وحفظ لقطات من الشاشة والرسائل الإلكترونية والنصوص.

\* الاتّصال بالسلطات المختصة: طلب المساعدة من المدير أو المدرّس أو مستشار التوجيه بالمدرسة. والإبلاغ عن التنمّر الإلكتروني لموفّري خدمات الويب والهاتف المحمول أو المواقع الإلكترونية أو السلطات الأمنية. إذا تعرض الطفل لهجوم جسدي أو

تمّ تهديده بالإحراق الضّرر، يُفترض التوجّه إلى مسؤولي المدرسة والاتصال بالشرطة.

\* طلب الاستشارة النفسية: إذا ظهرت على الطِّفل عوارض ما بعد الصّدمة جرّاء تعرّضه للتنمّر المستمر، يجب استشارة أحد موفّري خدمات الصّحة النفسية، كما التحدّث إلى أحد المحامين، فاتّخاذ موقف قانوني لإيقاف ثقافة التنمّر قد يجعل المجتمع أكثر أمناً لجميع الأطفال.

### ج. في التَّعامل مع الابن المتنمّر:

\* التَّعامل مع المشكلة بجديّة، فالأهل يميلون إلى إنكار قيام أطفالهم بهكذا تصرّفات، ويشعرون بالحاجة إلى الدّفاع عنهم في جميع الأحوال، أو القول إن كلّ الأطفال يفعلون ذلك ويتصارعون فيما بينهم.

\* عدم تبرير السلوك، حرصاً على سلامة الطِّفل وصحّته النفسيّة، لتنبيه الأهل في عدم محاولة تبرير تصرفات طفلهم العنيفة، فهم مضطّرون لمواجهة إدارة المدرسة وأهالي الضّحايا عند شكواهم، وليستمعوا لهم كما لطفلهم لتفهّم المشكلة والبحث عن أسباب سلوكه.

\* شرح الضّرر، يُفترض أن يقوم أهل المتنمّر بشرح الأذى الذي يسبّبه سلوكه لرفاقه، والذي قد يكون خطيراً جداً وممتدّاً لمدى الحياة من دون ذنب اقترفه. وليعلم أنَّ الأذية تطاله هو أيضاً دون أن ينتبه، وأن بإمكانه الاعتذار لمن أساء اليهم مُظهراً بذلك ترفّعاً وكبراً.

\* توضيح الموقف من سلوك الطِّفل، على الأهل أن يكونوا حازمين وصارمين،



- 12- Olweus, D. (1996). *Bullying at School: What We Know and What We Can Do*. Cambridge, MA: Blackwell.
- 13- Olweus, D., and Limber, S. (1999). *Blueprints for Violence Prevention: Bullying Prevention Program (Book Nine)*. Boulder, CO: University of Colorado at Boulder, Institute of Behavioral Science, Center for the Study and Prevention of Violence.
- 14- Shellard, E. (2002). *Recognizing and Preventing Bullying. The Informed Educator Series*. Arlington, VA: Educational Research Service.
- 15- Shellard, E., and Turner, J.R. (2004). *Safe and Secure Schools. ERS Focus On*. Arlington, VA: Educational Research Service.
- 16- Stevens, V., De Bourdeaudhuij, I., and Van Oost, P. (2000). *Bullying in Flemish Schools: An Evaluation of Anti-Bullying Intervention in Primary and Secondary Schools*. *British Journal of Educational Psychology*, 70, 195-210.
- 17- U.S. Department of Justice. (2004). *Bullying in Schools. Community Oriented Policing Services' Problem-Oriented Guides for Police. Problem-Specific Guides Series, No. 12*. Retrieved from <http://www.cops.usdoj.gov>.
- 18- save - ملخص بحث: التنمر في لبنان. منشورات جمعية the children, October 2018

\*\*\*

- Washington, D.C.: U.S. Government Printing Office.
- 4- Erling, R. (2002). *Bullying, depressive symptoms and suicidal thoughts*, *Journal of Educational Research*, Volume 44, -Issue 1
- 5- Garrity, C., Jens, K., Porter, W., Sager, N., and Short-Camilli, C. (1996). *Bully-Proofing Your School: A Comprehensive Approach. Reclaiming children and youth*. (Spring 1996), pp. 35-39.
- 6- Harris, S., and Willoughby, W. (2003). *Teacher Perceptions of Student Bullying Behaviors*. *ERS Spectrum*, 21 (3), 11-18.
- 7- Kreidler, W.J. (1996). *Smart Ways to Handle Kids Who Pick on Others*. Instructor, 105 (2), 70-74.
- 8- Farrington, D. (1993). *Understanding and Preventing Bullying*. In M. Tonry (Ed.), *Crime and Justice: A Review of Research*, vol. 17. Chicago, IL: University of Chicago Press.
- 9- (NREL) Northwest Regional Educational Laboratory. (2001). *Schoolwide Prevention of Bullying*. Retrieved from <http://www.nwrel.org>.
- 10- Office of Juvenile Justice and Delinquency Prevention. (2001). *Addressing the Problem of Juvenile Bullying*. OJJDP Fact Sheet (June 2001), #27. Retrieved from <http://www.ojjdp.ncjrs.org>.
- 11- Olweus, D. (1993). *Bullying at School: What We Know and What We Can Do*. Cambridge, MA: Blackwell.

تُساعد برامج الوقاية في جعل المدارس أماكن آمنة وإيجابية للطلاب للتعلّم والتفاعل مع الأقران. وأثبتت الأبحاث حول التنمر أن نجاح مكافحته تقوم على برامج الوقاية والاستراتيجيات العامة، من تنفيذ برنامج شامل على مستوى المدرسة، وتدريب الموظفين، ووضع قواعد واضحة، ودمج مواضيع مكافحة التنمر في المناهج الدراسية وإشراك الآباء والأمهات.

بالنهاية، التنمر هو سلوك مكتسب من البيئة، ويشكل خطراً على جميع الأطراف المشاركة به، ومن المهم أن نُزيل الفكرة الخاطئة لدى الكثير من الناس التي ترى في التنمر سلوكاً طبيعياً بين الأطفال، وينتهي تلقائياً حتى من دون تدخل. والصحيح أن الجميع قد يعاني من صعوبات نفسية وجسدية تؤثر على حياته ونموّه، ومن هنا ضرورة التدخل المبكر.

\*\*\*

### الهوامش

\* دكتورة في علم النفس - كلية الآداب والعلوم الإنسانية - الجامعة اللبنانية

### References

- 1- Banks, R. (1997). *Bullying in Schools*. ERIC Digests. Retrieved from <http://www.ericdigests.org>
- 2- Cohn, A., and Canter, A. (2003). *Bullying: Facts for Schools and Parents*. National Association of School Psychologists. Retrieved from <http://www.naspcenter.org>.
- 3- DeVoe, J.F., Peter, K., Kaufman, P., Miller, A., Noonan, M., Snyder, T.D., and Baum, K. (2004). *Indicators of School Crime and Safety: 2004* (NCES2005-02/NCJ205290). U.S. Departments of Education and Justice.

مع الشرح أنّه إذا استمرّ على سلوكه فسترتّب عليه عقوبات معينة. وبعدها العمل على مساعدته كي يُحسّن سلوكه السيء.

\* تقديم بدائل لسلوك التنمر، الأطفال قابلون للتغيير إن قَدّمنا لهم الدّعم والبدايل، وليس من الضروري أن يبقى الطفل المعتدي معتدياً طوال حياته إذا أعانه والداه على إصلاح سلوكه، والبداية تكون بالإصغاء ومعرفة أسباب هذا السلوك، وتغيير أساليب المعاملة الوالدية وتحسين التواصل ضمن الأسرة. وينبغي امتداح الطفل حين يُظهر التعاطف مع الآخرين، وإظهار التقدير لأيّ تحسّن سلوكي يبديه، حتى لو كان ذلك عدم التسبّب بأيّ مشكلة لوقت قصير، والتحدّث معه عن هذا التقدير لتحسّنه السلوكي، ومساندته ومكافأته على كلّ تصرف فيه شيء من المشاركة والاندماج واللطف، وإظهار التعاطف مع الآخرين.

\* إشراكه بعمل مجتمعي يناسب سنّه ويمكّنه من تقديم خدمات للآخرين.

\* أمّا إذا لم يتوقّف السلوك المتنمر، يجب التوجّه نحو المساعدة النفسية.

### 10. استنتاج:

التنمر هو مشكلة خطيرة تواجه العديد من المدارس في جميع أنحاء العالم. حوالي 30 في المئة من التلامذة يشاركون بالتنمر، كجانب أو ضحية، أو كليهما. وقد وثّقت العديد من الدراسات على المدى الطويل السلبية الأكاديمية والجسدية، والآثار العاطفية للتنمر على المُتنمر وضحاياه والشهود.